



- ☑ Definire, pianificare, gestire e portare a compimento con successo un progetto
- ☑ Guidare e stimolare tutti gli altri attori coinvolti nel progetto
- ☑ Affrontare con successo il cambiamento legato al progetto

OBIETTIVI:

1. Sviluppare competenze e sensibilità a 360 gradi sulla gestione di un progetto
2. Comprendere gli aspetti legati al cambiamento organizzativo insito nel progetto, per poterli affrontare e gestire con successo
3. Accrescere l'abilità di utilizzo di tecniche e leve operative di gestione del progetto
4. Fornire ai partecipanti, quando richiesto, un profilo dei propri punti di forza e delle aree di miglioramento come project leader e le relative linee guida di sviluppo

Che cos'è il Project Management

Nelle organizzazioni si lavora sempre più spesso per progetti. Questo significa che è fondamentale accrescere nelle persone la capacità di gestirli e di contribuire efficacemente al loro successo.

E' proprio per questo che Business Partners propone una metodologia innovativa di formazione sul Project Management, di cui si sintetizzano i "plus" distintivi e innovativi :

1. Il corso considera le competenze di Project Management a 360°, cioè composte da competenze tecniche di project management, capacità di guidare il team nel raggiungimento degli obiettivi di progetto, capacità di affrontare e gestire il cambiamento. Spesso infatti ci si focalizza, a torto, solo sugli aspetti tecnici, trascurando le variabili più soft, altrettanto importanti per il successo del progetto
2. La modularità del corso, in termini di contenuti e di utilizzo opzionale della parte diagnostica, consente di adattarlo a diversi target di partecipanti: dai project leader con una certa esperienza nel ruolo a nuovi project leader (che devono maturare anche competenze tecniche di PM) a membri del gruppo di progetto.

CHE COS'È UN PROGETTO

- Definizione di un progetto
- Ciclo di vita del progetto
- Le 4 fasi: definire, pianificare, implementare, concludere

LA DEFINIZIONE DEL PROGETTO

- L'analisi della situazione (la SWOT Analysis di un progetto: analisi delle minacce, opportunità, punti di forza e debolezza)
- La definizione degli obiettivi
- La scelta del metodo di lavoro e delle tecniche
- L'organizzazione di progetto
- "Vendere" il progetto

LA PIANIFICAZIONE DEL PROGETTO

- La WBS (Work Breakdown Structure) e la matrice delle responsabilità
- Pianificazione operativa ed economica (durate, carico risorse, voci di costo)
- L'analisi dei rischi: la matrice probabilità-impatto

LA GESTIONE DEL TEAM DI PROGETTO

- Il ciclo di maturità di un team
- Coerenza e coesione del team
- Le abilità di gestione del team

GESTIRE IL CAMBIAMENTO LEGATO AL PROGETTO

- Le cause di resistenza al cambiamento
- Il modello di reazione ad un cambiamento negativo
- Il management del cambiamento: la formula di Beckard

IMPLEMENTARE IL PROGETTO

- Il monitoraggio ed il controllo operativo dei costi
- La gestione della qualità

CHIUDERE IL PROGETTO

- Quando un progetto può dirsi chiuso?
- Le 4 "domande" della conclusione

I benefici

Project Management consente alle organizzazioni, attraverso lo sviluppo di competenze a 360° sulla gestione di progetto, di avvalersi di **risorse**:

- Competenti tecnicamente sulla gestione di progetti sia come project leader che come team member
- Consapevoli rispetto agli aspetti più "soft" ma non per questo meno importanti, di gestione del cambiamento e di necessità di lavorare efficacemente in gruppo, aspetti che se non valorizzati, conducono spesso al fallimento del progetto
- Capaci di valorizzare le risorse del proprio team e di "sponsorizzare" presso gli interlocutori chiave il progetto lungo tutto il proprio ciclo vitale.

Caratteristiche del corso

- È un corso che rinforza le competenze manageriali ed è particolarmente indicato per tutti coloro che gestiscono progetti di qualsiasi genere e in qualsiasi settore.
- Testato a livello internazionale in ambito profit, non-profit e pubblica amministrazione.
- Molto interattivo: le numerose esercitazioni facilitano l'apprendimento.
- Docenza altamente qualificata e sperimentata in numerose edizioni.

Articolazione e durata

Per consentire la massima focalizzazione e apprendimento il numero massimo dei partecipanti per gli interventi d'aula (anche in formula week end) è di 8 persone, mentre per quelli online di 15.

Tutte le informazioni sulle modalità di iscrizione ed il relativo modulo possono essere richiesti direttamente per e-mail (info@bsnpartners.it) o per telefono al numero 0543.20216.